

Huế, ngày 21 Tháng 4 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC
THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH 2025**

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

a) Tình hình thực hiện so với kế hoạch :

<i>TT</i>	<i>Chỉ tiêu</i>	<i>ĐV</i>	<i>TH 2023</i>	<i>KH năm 2024</i>	<i>TH năm 2024</i>	<i>Tỷ lệ % TH/KH</i>
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1245	984,067	1,286,901	130%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	20	22,295	21,574	96,7%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	16	17,836	17,804	99,8%

b) Những nét nổi bật của kết quả hoạt động trong năm :



Trong bối cảnh rất khó khăn như đã đề cập ở trên, Hội đồng quản trị đã cùng với Tổng giám đốc, BCH Đảng bộ- BCH Công đoàn và các cổ đông cùng người lao động trong doanh nghiệp vượt qua khó khăn , tìm kiếm cơ hội, phát triển thêm sản phẩm mới, phát triển sản xuất , nâng Tổng sản phẩm quy đổi nhóm hàng sản xuất tại DN lên con số 43 triệu SPQĐ –đạt 105%/kế hoạch, với giá trị sản lượng 279 tỷ đồng đạt tỷ lệ 119%, vượt kế hoạch mục tiêu của đại hội đồng cổ đông định hướng từ 2020 đến 2025 để duy trì việc làm- đời sống – Thu nhập của người lao động;



Về tình hình kinh doanh:

- Năm 2024 MPC đạt 1.286,901 tỷ doanh thu, Trong đó nhóm hàng sản xuất tại DN đã có sự tăng trưởng khá lớn và ngày càng chiếm tỷ trọng cao trong cơ cấu doanh thu của MPC.
- MPC đã tham dự và trúng thầu gói thầu quốc gia
- Thị trường xuất khẩu cũng có bước phát triển và mở rộng ra khu vực Tây á, Kim ngạch xuất khẩu cán mốc gần 1,8 triệu USD.



Về công tác chất lượng, đào tạo, môi trường, an toàn lao động: Thực hiện đầy đủ theo các qui định của GMP cũng như các qui định khác của cơ quan chức năng.Đã tiến hành kiểm tra duy trì Giấy chứng nhận GMP, GSP



Công tác quản lý kinh tế - tài chính đã được kiện toàn, chi phí sản xuất, chi phí quản lý được kiểm soát và chi tiêu hợp lý, góp phần làm giảm giá thành cũng như tăng hiệu quả của hoạt động SXKD; công tác quản trị dòng tiền đã được giám sát chặt chẽ, đảm bảo vay và sử dụng đúng mục đích, và hiệu quả.



Kết quả Sản xuất Kinh doanh:

- Lợi nhuận trước thuế thực hiện 21,574 tỷ đồng – đạt 96,7 % so với chỉ tiêu ĐHĐCĐ đã thông qua
- Lợi nhuận sau thuế: 17,804 tỷ đồng – đạt 99,8%;

2. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

- ❖ Tiếp tục Ứng dụng phần mềm Base platform online để tổ chức công việc và phân bổ nguồn lực giúp cho công tác quản lý điều hành- Phân quyền- Phối hợp- Theo dõi tiến độ thực hiện - Đánh giá hiệu quả của từng hoạt động , từng đơn vị, từng cá nhân một cách chặt chẽ - linh hoạt – dễ dàng- hiệu quả
- ❖ Tiếp tục Xây dựng Chiến lược sản phẩm& Chiến lược Giá& Chính sách bán hàng &các chương trình Quảng cáo & Khuyến mãi & Triển khai dự án kinh doanh nhóm sản phẩm mới (Trà thảo dược) , bán hàng Online....
- ❖ Mở rộng nuôi trồng- Chế biến- Tạo thêm sản phẩm đi từ nguồn gốc Thảo dược với mô hình Trại dược liệu gắn với hoạt động sản xuất- Kinh doanh của DN
- ❖ Quản trị Tài chính: Tăng cường các giải pháp quản lý Công nợ, Tối ưu hóa Dòng Tiền để bảo đảm các điều kiện và Chi số theo quy định và cam kết Hợp đồng tín dụng đã và sẽ ký lai với các ngân hàng thương mại; Thực hiện báo cáo đánh giá quản trị nội bộ hàng quý/năm để kịp thời có các giải pháp xử lý bất cập phát sinh...

3. Kế hoạch phát triển trong tương lai: Xây dựng kế hoạch 2025 và kế hoạch 5 năm nhiệm kì V Theo Mục tiêu của HĐQT nhiệm kì 5 (2025-2030) đã thông qua

4. Chỉ tiêu Kế hoạch năm 2025:

TT	Chỉ tiêu	ĐV	TH năm 2024	Dự kiến KH năm 2025	% KH 2025/TH 2024
1	Sản xuất:				
a	Sản phẩm quy đổi	Triệu SPQĐ	43	43	
b	Doanh thu SX	Tỷ đồng	279	290	104%
2	Tổng doanh thu	Tỷ đ	1.286,901	990	
3	Lợi nhuận trước thuế:	Tỷ đ	21,574		
a	Nếu Chưa hạch toán Kho SGP (40 tỷ)	Tỷ đ		24,17	104%
b	Nếu Đã hạch toán Kho GSP	Tỷ đ		15,5	64%
4	Lợi nhuận sau thuế:				
a	Nếu Chưa hạch toán Kho SGP (40 tỷ)	Tỷ đ	17,804	17,84	100%
b	Nếu Đã hạch toán Kho GSP	Tỷ đ		10,9	62%

TT	Chỉ tiêu	ĐV	TH năm 2024	Dự kiến KH năm 2025	% KH 2025/TH 2024
5	Tỷ lệ cổ tức (%)		Dự kiến 10% (ĐHĐCĐ biểu quyết)	Dự kiến 10%	100%
6	Vốn điều lệ	Tỷ đ	74,554	74,554	74,554
7	Đầu tư phát triển	Tỷ đ		69,81	
a	Xây dựng Kho GSP	Tỷ đ		40	
b	Góp vốn 35% đầu tư thành lập cty SX Thuốc Đông dược (bao gồm nhà xưởng 6 tỷ đ + tiền 6,6 tỷ đ)	Tỷ đ		12,6	
c	KH đầu tư 2024 chuyển tiếp 2025	Tỷ đ		11,2	
d	KH đầu tư 2025	Tỷ đ		6.01	

***Trường hợp xây kho với giá trị 40 tỷ đồng thì lợi nhuận trước thuế giảm 8,4 tỷ đồng, sau thuế giảm 6,7 tỷ/năm- Bao gồm:**

- Chi phí lãi vay: 4 tỷ
- Chi phí khấu hao: 4.4 tỷ (nhà cửa khấu hao 20 năm, máy móc thiết bị khấu hao 6 năm)

5. PHƯƠNG ÁN - GIẢI PHÁP CƠ CẤU LẠI SX-KD CƠ BẢN TRỌNG TÂM 2025:

a) Tổ chức – Lao động:

- ❖ Cơ cấu lại Nhân sự quản lí (HDQT- TGD- GD các bộ phận - Trưởng bộ phận...) sau khi bầu lại HDQT-BKS... nhiệm kì 5 (2025-2030) theo Điều lệ và Sơ đồ tổ chức hiện hành đủ sức điều hành đổi mới doanh nghiệp theo hướng gọn nhẹ và mang lại hiệu quả cao nhất cho cổ đông và người lao động!
- ❖ Tập trung tuyển dụng , đào tạo nhân lực nghiên cứu , sản xuất , quản lí chất lượng để đáp ứng công tác Sản xuất , phát triển sản phẩm mới và đáp ứng nhân lực quản lí , triển khai và vận hành các Dự án đầu tư

b) Tiếp tục Ổn định , phát triển sản phẩm ,nghiên cứu giảm Giá thành , Giá bán nhóm hàng sản xuất để đủ sức cạnh tranh trên thị trường (OTC/ETC) với các giải pháp đồng bộ:

- ❖ Tăng cường Hợp tác đôi tác để nghiên cứu- Đăng kí- Sản xuất thêm nhiều SP mới có giá trị nhằm duy trì và nâng tổng sản phẩm quy đổi (SPQĐ) tối thiểu 42-45 triệu SP/năm trên các dây chuyền sản xuất hiện có; Đồng thời chuẩn bị phương án sản phẩm – đặc biệt là nhóm thuốc Đông dược , sẵn sàng hồ sơ đăng kí , tổ chức sản xuất cho các Nhà máy thuộc dự án đầu tư đã xác định trong nhiệm kì 5
- ❖ Tiếp tục nghiên cứu cải tiến quy trình công nghệ, quy cách đóng gói , nâng cao chất lượng sản phẩm; Khảo sát & Ban hành định mức KTKT và lao động ; Khai thác công suất tối đa từ thiết bị sản xuất , đóng gói đã được đầu tư trong NK4 cùng với đào tạo nâng cao tay nghề nhằm tăng năng suất lao động - giảm chi phí và hạ Giá thành sản phẩm
- ❖ **Nghiên cứu Giải pháp Cơ cấu lại hệ thống Kinh doanh trên nguyên tắc ưu tiên phát triển kinh doanh nhóm hàng sản xuất tại Doanh nghiệp**
- ❖ Xây dựng chiến lược phát triển sản phẩm, đăng ký các sản phẩm mới làm phong phú danh mục hàng Sản xuất, tạo thêm doanh thu và lợi nhuận bền vững cho doanh nghiệp

- ❖ Tập trung ổn định và Mở rộng thị trường Xuất khẩu tại Myanmar, các nước Tây á thông qua hoạt động xúc tiến thương mại, nâng cấp update tiêu chuẩn GMP gồm cơ sở Nhà máy- Hồ sơ - Quản lí chất lượng - Nhân sự để sẵn sàng cho việc Thanh tra cấp số đăng kí thuốc xuất khẩu của các cơ quan quản lí dược nước ngoài

c) Giải pháp về Nghiên cứu phát triển sản phẩm mới :

- ❖ Tiếp tục Tập trung mọi nguồn lực nghiên cứu phát triển sản phẩm mới ;Xây dựng chiến lược sản phẩm- chiến lược thị trường đồng bộ theo hướng:
 - Bước đầu Nghiên cứu Chiến lược khai thác sớm thuốc hết bản quyền.
 - Triển khai ngay Chiến lược phát triển nhóm thuốc đông dược trên cơ sở hợp tác với các đối tác góp vốn (gắn dự án xây dựng nhà máy Đông dược GMP-WHO)
 - Nghiên cứu xây dựng Chiến lược phát triển Thuốc có công nghệ bào chế mới (phù hợp dây chuyền SX hiện tại cũng như phát triển khi đầu tư xây dựng nhà máy mới) , thuốc có hoạt chất mới trong điều trị bệnh
 - Đồng thời duy trì danh mục sản phẩm có sản lượng, Doanh thu, lợi nhuận để ổn định việc làm, thu nhập của người lao động và chi phí sản xuất
- ❖ Tiếp tục hợp tác toàn diện với các đối tác trong và ngoài nước để nghiên cứu phát triển sản phẩm đáp ứng thị trường (OTC/ETC) và xuất khẩu
- ❖ Xây dựng Hồ sơ Đăng kí thuốc có chất lượng; Bảo đảm tính khả thi và hiệu quả khi triển khai sản xuất- phân phối sản phẩm
- ❖ KH sản phẩm mới 2025: 47 sản phẩm . Phấn đấu Nhiệm kì 5 (2025-2030) mỗi năm có thêm ít nhất 20 số đăng kí thuốc mới được cấp trong nước

d) Hệ thống quản lí chất lượng:

- ❖ Kiện toàn hệ thống quản lí chất lượng theo các chuẩn mực GPs update nhằm bảo đảm kiểm soát chất lượng đầu vào – đầu ra của sản phẩm sản xuất –kinh doanh-
- ❖ Đầu tư nâng cấp và đầu tư mới các hệ thống phụ trợ để được cấp Giấy chứng nhận môi trường cho các Nhà máy sản xuất , Kho bảo quản thuốc của doanh nghiệp
- ❖ Duy trì để tái cấp các Giấy chứng nhận đủ điều kiện sản xuất- Kinh doanh- Xuất nhập khẩu của Bộ y tế- Sở y tế và Sở Ban Ngành liên quan Chuẩn bị cho công tác tái kiểm tra GMP, GSP vào Quý 4/2026
- ❖ Sẵn sàng cơ sở vật chất, Hồ sơ quản lí, Nhân sự cho việc Thanh tra cấp số đăng kí thuốc xuất khẩu của các cơ quan quản lí dược nước ngoài
- ❖ Triển khai áp dụng các quy định (Luật, Nghị định, Thông tư, Quy định ...) mới sau khi Luật Dược 2016 được bổ sung, sửa đổi ban hành từ 2025

e) Công tác Tài chính Kế toán:

- ❖ Quản lí công tác Tài chính theo đúng các quy định hiện hành của nhà nước và điều lệ của công ty cổ phần
- ❖ Xây dựng giải pháp quản trị tài chính để đáp ứng nhu cầu Vốn cho hoạt động SX-KD và đầu tư phát triển; Giảm tồn kho công nợ; Tăng hiệu quả lợi nhuận của DN; Bảo đảm sử dụng an toàn nguồn Vốn ;
- ❖ Kiểm toán báo cáo tài chính hàng năm theo quy định
- ❖ Kí kết hợp đồng tín dụng tại các ngân hàng; Theo dõi chặt chẽ để thực hiện các điều kiện và phương án thế chấp tài sản/ công nợ/ Tồn kho hàng hóa của từng ngân hàng nhằm đáp ứng đủ vốn cho nhu cầu SX-KD và đầu tư phát triển năm 2025
- ❖ Phấn đấu hoàn thành kế hoạch lợi nhuận 2025 để bảo đảm cổ tức và bổ sung quỹ phát triển sản xuất

- ❖ Lập phương án khả thi về nguồn vốn để hợp tác đầu tư các Dự án đã xác định và được ĐHĐCĐ 2025 biểu quyết thông qua
 - f) Thực hiện quy chế dân chủ tại Công ty
 - g) Triển khai Thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐTN 2025 và Mục tiêu, định hướng phát triển, Chỉ tiêu kế hoạch của nhiệm kỳ 5 năm 2025-2030
- 6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty.**
- ❖ Thực hành tiết kiệm điện, Nước; Tuân thủ các quy định liên quan Vệ sinh môi trường và bảo vệ môi trường
 - ❖ Đã bảo đảm việc làm, đời sống, thu nhập, phát huy quyền dân chủ của người lao động; Thực hiện đúng & đủ các quy định liên quan đến nghĩa vụ của người sử dụng lao động theo Luật định
 - ❖ Đã tham gia và làm tốt nghĩa vụ của Doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương. Mở rộng sản xuất để thu hút thêm lao động trên đại bàn TT Huế

TỔNG GIÁM ĐỐC



Hoàng Ngọc Hoài Phong